



معايير الحوكمة
النسخة الأولى
عام ٢٠٢٣م

أوقاف
عبدالعزیز بن ابراهیم الرشودی
"بِرُّ وصلة"

المملكة العربية السعودية - Kingdom of Saudi Arabia

0531270724

awqaf.alrshoudi@gmail.com

www.waqfalrshoudi.org.sa



محتویات سياسة معايير الحوكمة

- معيار السلامة المالية

- معيار الشفافية والوضوح

- معيار الالتزام



معايير الحوكمة

(معيار السلامة المالية، معيار الشفافية والوضوح، معيار الالتزام)

معيار السلامة المالية:

مجموعة من المؤشرات التي تُمكن من تقييم فاعلية المؤسسة الوقفية من استخدام المال، وقابلية النمو والاستدامة.

يهدف إلى:

- إيجاد معيار موحد لتقييم الأداء المالي والسلامة المالية للمؤسسات الوقفية.
- مساعدة المؤسسات الوقفية في تحسين كفاءة إدارة المال لديها، وإدارة المخاطر المتعلقة بالوضع المالي، والالتزام بأفضل الممارسات عبر إعادة توزيع موارد المنظمة وتوجيهها نحو تحقيق الأهداف الرئيسة لها مع ضمان الاستدامة والنمو.
- توفير البيانات المتعلقة بمستوى الأداء المالي على مستوى القطاع لصناع القرار ولإجراء البحوث والدراسات.
- منح المؤسسات الوقفية معيار في التقييم يساعدها على تقديم نفسها لكافة الأطراف ذات العلاقة وأصحاب المصلحة.
- ترشيد القرار الإداري لدى أصحاب المصلحة داخل المؤسسة وخارجها من خلال توفير المعلومات المالية التي تساعد في تحديد مسارات الدعم أو نقاط التحسين التي تحتاج لها.

مؤشرات قياس التزام المؤسسات الوقفية بممارسات معيار السلامة المالية:

- نسبة المصاريف الإدارية إلى إجمالي المصاريف
- نسبة عوائد الاستدامة المالية إلى المصاريف الإدارية
- نسبة مصاريف البرامج والأنشطة إلى إجمالي المصاريف
- نسبة المصاريف الإدارية للنشاط إلى إجمالي مصاريف النشاط
- نسبة مصاريف الاستدامة إلى إجمالي المصاريف
- نسبة مصاريف الاستدامة إلى عوائد الاستدامة
- نسبة العائد من الاستدامة إلى إجمالي أصول الاستدامة
- نسبة مصاريف جمع الأموال إلى إجمالي المصاريف
- نسبة مصاريف جمع الأموال إلى إجمالي التبرعات
- نسبة النقد وما في حكمه إلى (صافي الأصول المقيدة + صافي أصول النقدية الأوقاف).
- نسبة صافي النقد والاستثمارات المتداولة إلى المصاريف الإدارية التقديرية

معیار الشفافية والإفصاح:

هو معیار یقیس مدى استعداد المؤسسة الوقفية لنشر المعلومات عن أسباب وجودها، وأنشطتها المنفذة، وبياناتها المالية، واستعداداتها لشرح عملياتها لأصحاب العلاقة والجمهور.

یهدف إلى:

- تبصیر أصحاب المصلحة من منظمین ومانحین وصناع قرار بواقع الوقف، مما یُمكنهم من اتخاذ قرارات رشيدة بخصوص توجيه دعم البرامج وبناء القدرات
- حث المؤسسة الوقفية على الالتزام بأفضل الممارسات العالمية في الشفافية والإفصاح.
- تحسین الصورة الذهنية عن الأوقاف، ورفع ثقة الرأي العام به، وتعزيز الشفافية والمسائلة في المؤسسة الوقفية.
- توفير البيانات المتعلقة بمستوى الحوكمة والإفصاح على مستوى الأوقاف لصناع القرار وأصحاب المصلحة.
- تمكين الجهات الإشرافية من تقييم مدى التزام المؤسسة الوقفية بمعايير الشفافية والإفصاح.

مؤشرات قياس التزام المؤسسات الوقفية بممارسات الشفافية والإفصاح:

- نشر اللوائح والأنظمة والسياسات المعتمدة وإتاحتها للمستهدفین منها.
- الإفصاح عن بيانات القائمين على شؤون المؤسسة الوقفية.
- نشر بيانات المؤسسة الوقفية وفروعها ومكاتبها والحصول على التغذية الراجعة من أصحاب العلاقة.
- نشر أهداف المؤسسة الوقفية وتقارير البرامج والأنشطة المنفذة في جميع فروعها ومكاتبها.
- نشر القوائم المالية المدققة والمعتمدة من مجلس النظارة.
- نشر النموذج الشامل المعتمد من مجلس النظارة، والمتطابق مع واقع الأوقاف.



معیار الامتثال والالتزام:

هو معیار یقیس مدى امتثال المؤسسة الوقفية بالأنظمة واللوائح والضوابط السارية والمنظمة لأعمالها.

یهدف إلى:

- تبصیر أصحاب المصلحة من منظمین ومانحین وصناع قرار بواقع الحوكمة في المؤسسات الوقفية، مما یمكنهم من اتخاذ قرارات رشيدة بخصوص توجيه دعم البرامج وبناء القدرات.

- حث المؤسسات الوقفية على الالتزام بأفضل الممارسات العالمية في الشفافية والإفصاح.

- تحسین الصورة الذهنية عن القطاع غير الربحي، ورفع ثقة الرأي العام به، وتعزيز الشفافية والمساءلة في المنظمات غير الربحية.

- توفير البيانات المتعلقة بمستوى الحوكمة والإفصاح على مستوى القطاع غير الربحي لصناع القرار وأصحاب المصلحة.

- تمكين الجهات الإشرافية من تقييم مدى التزام المنظمات غير الربحية بمعايير الشفافية والإفصاح.

مؤشرات قياس التزام المؤسسات الوقفية بممارسات الامتثال والالتزام:

- التزام المؤسسة بالضوابط والإجراءات المنظمة لللائحة الأساسية للمؤسسة الوقفية.

- قدرة المؤسسة على إدارتها بكفاءة عالية وتطبيق كافة الأحكام والضوابط لزيادة فاعليتها.

- التزام المؤسسة بالأحكام والضوابط المنظمة لمجلس النظارة وزيادة فاعليته.

- التزام المؤسسة بإنشاء فروعها ومكاتبها وفق ما تحدده الأنظمة واللوائح.

- التزام المؤسسة بإعداد التقارير الدورية المطلوبة ورفعها للوزارة خلال الفترات المحددة.

- التزام المؤسسة بكافة مستوياتها الإدارية بمكافحة جرائم الإرهاب وتمويله وغسل الأموال من خلال المؤشرات والسياسات والإجراءات الداخلية.

- التزام المؤسسة بالأنظمة والضوابط عند تنفيذ البرامج والأنشطة داخل نطاقها الإداري أو داخل المملكة أو خارجها.

الموافقة والاعتماد من مجلس النظارة:	
الاسم	التوقيع
خالد بن عبدالعزيز الرشودي	
منصور بن عبدالعزيز الرشودي	
صالح بن عبدالعزيز الرشودي	



فهرس المحتویات

رقم الصفحة	المحتویات
٢	محتویات سياسة معايير الحوكمة
٣	معیار السلامة المالية
٤	معیار الشفافية والوضوح
٥	معیار الالتزام
٦	الفهرس